

# **3-timers møde**

**Eftermiddag 16. september 2020**

Program og handouts

## **Psykologisk sikkerhed**

| Indhold                                                                                                                                                        |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Instruktion til mødeleder</b>                                                                                                                               | 3  |
| <b>Program for 3-timers møde</b>                                                                                                                               | 3  |
| <b>Deltagerark</b> (udfyldes af mødeleder/referent og sendes til UKO)                                                                                          | 4  |
| <b>Status - siden sidste 3-timers møde</b><br>(udfyldes af mødeleder/referent og sendes til UKO)                                                               | 5  |
| <b>Instruktion - Del 1</b> (skal udleveres på 3-timers mødet)                                                                                                  | 6  |
| <b>Individuelt arbejdsark</b><br>(sendes af mødeleder til alle inden mødet og skal medbringes i udfyldt form til mødet)                                        | 7  |
| <b>Instruktion – Del 2</b> (skal udleveres på 3-timers mødet)                                                                                                  | 8  |
| <b>Gruppearke – Del 2</b><br>(mødeleder udleverer et skema til hver gruppe – indsamles af mødeleder)                                                           | 9  |
| <b>Instruktion – Del 3</b> (kan udleveres på 3-timers mødet)                                                                                                   | 10 |
| <b>Uddannelseslægenes forslag til handleplan for 2020/2021</b><br>(udfyldes af mødeleder/referent og sendes til alle læger inden fælles lægemøde samt til UKO) | 11 |
| <b>Afdelingens handleplan for 2020/2021</b> (gøres synlig i afdelingen og sendes til UKO)                                                                      | 14 |

## Instruktion til mødeleder

### Planlægning af 3-timers møde - minimum 2 mdr. før selve mødet

Mødeleder planlægger sammen med den uddannelsesansvarlige overlæge og/eller uddannelseskoordinerende yngre læge forløbet for afdelingens årlige 3-timers møde. Ledende overlæge inddrages.

Mødeleder har ansvar for

- At aftale tidspunkt om eftermiddagen for uddannelseslægenes 3-timers møde
- At orientere alle skemalæggere/arbejdsplanlæggere
- At booke et lokale
- At invitere alle uddannelseslæger i afdelingen – husk de nye, der kommer!
  - o *Obs afdelingslæger, der jo er speciallæger, skal **ikke** deltage i 3-timers mødet*
  - o *Husk du kan invitere via "outlook"*
- At aftale tidspunkt for det fælles lægemøde
  - o *Obs tidspunkt fastlægges sammen med UAO/UKYL og ledende overlæge*
- At aftale et opfølgingsmøde med deltagelse af UAO('er)/evt. UKYL('er) og ledende overlæge og hvor den endelige handleplan aftales

### Lige inden 3-timers mødet

- Mødeleder sender - senest 2 uger før mødet - det "individuelle arbejdsark" til alle deltagere.
  - o *Obs det individuelle arbejdsark udfyldes inden mødet og medbringes*

### Efter 3-timers mødet

Mødeleder sørger for

- At sende "Uddannelseslægenes forslag til handleplan" til alle læger i afdelingen inden det fælles lægemøde
- At der afholdes et møde mellem UAO og mødeleder (evt. UKYL/evt. ledende overlæge) inden det fælles lægemøde
- At sende en kopi til uddannelseskoordinerende overlæge [bertof@rm.dk](mailto:bertof@rm.dk) af: **deltagerark, "status - siden sidst 2019", "Uddannelseslægenes forslag til handleplan" samt "Endelig handleplan for 2021/21"**

## Program for 3-timers møde

1. Velkomst v/mødeleder
2. Præsentation af formål og forløb, samt valg af referent
3. Status siden sidste 3-timers møde drøftes - skema "**Status - siden sidst**" udfyldes i *fællesskab*
4. **Instruktion 1 og Individuelt arbejdsark** udleveres
5. 3-mandsgrupperne arbejder
6. Pause
7. **Instruktion 2 og Gruppeark** udleveres
8. 3-6 mandsgrupperne arbejder. *Gruppeark udfyldes og indsamles af mødeleder*
9. Plenum - **3**, hvor **Uddannelseslægenes forslag til handleplan** udfærdiges i *fællesskab*

| Deltagere i 3-timers mødet 2020 (udfyldes af mødeleder/referent ved mødestart) |       |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Navn på afdeling                                                               |       |
| Navn på mødeleder                                                              |       |
| Ansæt som                                                                      |       |
| Kategori                                                                       | Antal |
| Klinisk Basis Uddannelse                                                       |       |
| Introduktionsuddannelse                                                        |       |
| Hoveduddannelse eget speciale                                                  |       |
| Hoveduddannelse andet speciale (f.eks. almen medicin)                          |       |

| Status siden sidst (referat af diskussion skrives af mødeleder eller referent og sendes til UKO)                                                                                                                                                                                                                 |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Navn på afdeling                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| Navn på mødeleder                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
| <b>Status:</b><br>Beskriv de konkrete uddannelsesinitiativer fra handleplanen, der er iværksat på baggrund af 3-timers mødet i 2019.<br>Havde initiativerne den ønskede effekt? Er der nogen initiativer, der endnu ikke er iværksat? Er de stadig relevante? Hvad hindrede initiativerne i at blive realiseret? |  |
| Fuldt gennemførte initiativer – beskriv effekt<br><br>1.<br><br>2.<br><br>3.                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| Delvist gennemførte initiativer – beskriv effekt – hvad mangler at blive gennemført?<br><br>1.<br><br>2.<br><br>3.                                                                                                                                                                                               |  |
| Ikke gennemførte initiativer – beskriv årsag fx ikke længere relevant eller barriere<br><br>1.<br><br>2.<br><br>3.                                                                                                                                                                                               |  |

## Instruktion del 1

**Gå sammen tre og tre – diskuter årets tema "psykologisk sikkerhed" (max 35 min i alt)**

Først bruger i 5 min. hver for sig til at reflektere over nedenstående spørgsmål - lav gerne noter på det **Individuelle arbejdsark**

**Herefter interviewer I hinanden om, hvad I hver har noteret i 3 x 10 min**

- 1. Når du tænker tilbage på din tid i afdelingen – hvilke 1-2 oplevelser har du haft med høj psykologisk sikkerhed**
  - a. Hvad var det ved situationen, der medvirkede til høj psykologisk sikkerhed?
  - b. Hvad gjorde du, og hvad gjorde andre, der bidrog til høj psykologisk sikkerhed?
  - c. Hvad gjorde det ved din adfærd og det, der skete i situationen?
- 2. Når du tænker tilbage på din tid i afdelingen – hvilke 1- 2 oplevelser har du haft med lav psykologisk sikkerhed**
  - a. Hvad var det ved situationen, der medvirkede til lav psykologisk sikkerhed?
  - b. Hvad gjorde du, og hvad gjorde andre, der bidrog til lav psykologisk sikkerhed?
  - c. Hvad gjorde det ved din adfærd og det, der skete i situationen?
- 3. Hvordan oplever I at lav/høj psykologisk sikkerhed påvirker uddannelses- og læringsmiljøet i afdelingen?**
  - a. Konkrete eksempler
- 4. Giver dine oplevelser med psykologisk sikkerhed dig konkrete ideer til initiativer og tiltag, der kan understøtte den psykologiske sikkerhed i afdelingen?**
  - a. Hvilken effekt vil gennemførelsen af tiltagene have på din og andres læring?
- 5. Har Svendborgsagen og meningit-sagerne påvirket din oplevelse af tryghed i arbejdet?**
- 6. Hvad kræver det af din kliniske dømmekraft og samarbejde med speciallæge, hvis du skal afvige fra retningslinjer i tilfælde, hvor du ikke vurderer, at det giver mening for den enkelte patient? Husker du at journalføre?**
- 7. Hvad betyder overlevering efter vagt for din oplevelse af psykologisk sikkerhed?**
- 8. Oplever du, at defensiv medicin fylder meget i din hverdag? Hvad tænker du om defensiv medicin?**
- 9. Oplever du "speak up kultur" i din afdeling? Hermed menes, at alle har mod til at italesætte DET, som muligvis kan have betydning for patientbehandling.**

**Obs har du andre ideer noter dem på bagsiden af arbejdsarket**

## Individuelt arbejdsark til alle mødedeltagere

(Kopi sendes af mødeleder til alle inden mødet og skal medbringes i udfyldt form til mødet)

### Situationer, hvor du har oplevet høj psykologisk sikkerhed

**Tænk tilbage på din tid i afdelingen – hvilke 1-2 oplevelser har du haft med høj psykologisk sikkerhed?**

Hvad var det ved situationen, der medvirkede til høj psykologisk sikkerhed?

Hvad gjorde du, og hvad gjorde andre, der bidrog til høj psykologisk sikkerhed

Hvad gjorde det ved din adfærd og det, der skete i situationen?

### Situationer, hvor du har oplevet lav psykologisk sikkerhed

**Tænk tilbage på din tid i afdelingen – hvilke 1-2 oplevelser har du haft med lav psykologisk sikkerhed?**

Hvad var det ved situationen, der medvirkede til lav psykologisk sikkerhed?

Hvad gjorde du, og hvad gjorde andre, der bidrog til lav psykologisk sikkerhed

Hvad gjorde det ved din adfærd og det, der skete i situationen?

### Hvordan oplever du at høj/lav psykologisk sikkerhed påvirker uddannelses- og læringsmiljøet i afdelingen?

Angiv gerne konkrete eksempler

### Konkrete forslag til initiativer og tiltag, der kan understøtte psykologisk sikkerhed?

**Giver dine oplevelser med psykologisk sikkerhed dig konkrete ideer til initiativer og tiltag, der kan understøtte den psykologiske sikkerhed i afdelingen?**

Hvilken effekt vil gennemførelsen af tiltagene have på din og andres læring i afdelingen? (overvej om der også er en mulig effekt udenfor egen afdeling)

Obs; Noter evt. andre tiltag, der kan styrke uddannelse i afdelingen på bagsiden af arket

## Instruktion – del 2 (udleveres til grupperne)

### Gå sammen med en anden gruppe – obs. der er i alt 40 minutter

Obs såfremt I kun er få læger i afdelingen kan dette foregå i plenum, men det er vigtigt, at "gruppeark" udfyldes

1. Fortæl kort fra jeres gruppediskussion (max 10 min) om
  - a. oplevelser med høj/lav psykologisk sikkerhed
  - b. hvordan lav/høj psykologisk sikkerhed påvirker uddannelses- og læringsmiljøet i afdelingen?
  - c. forslag til initiativer og tiltag, der kan understøtte psykologisk sikkerhed og hvilken effekt gennemførelsen af tiltagene vil have på din og andres læring?
  
2. Formuler i gruppen jeres fælles oplevelser med høj/lav psykologisk sikkerhed og hvordan det påvirker læringen i afdelingen. **Skriv ned på det udleverede "Gruppeark".**
  
3. Formuler gruppens forslag til initiativer og tiltag, der kan understøtte psykologisk sikkerhed og som vil gøre en forskel, eller som I formoder vil gøre det!  
  
 Vær konkret og prioriter. **Skriv ned på det udleverede "Gruppeark" + en overskrift for hvert initiativ på stor post-it.**
  
4. Forbered en ganske kort præsentation i plenum af jeres forslag til initiativer og tiltag, der kan understøtte psykologisk sikkerhed i prioriteret rækkefølge.
  
5. I plenum diskuteres gruppernes forslag. De 5-6 vigtigste initiativer prioriteres og jeres forslag til handleplanen aftales



**Gruppeark - Del 2** (mødeleder udleverer et skema til hver gruppe – indsamles)

## Gode oplevelser med, hvordan høj psykologisk sikkerhed påvirker vores og andres læring

## Mindre gode oplevelser med, hvordan lav psykologisk sikkerhed påvirker vores og andres læring

### Konkrete forslag til initiativer og konkrete tiltag, der kan understøtte psykologisk sikkerhed i afdelingen

**Mulig effekt af tiltagene på din og andres læring i afdelingen – overvej om der også er en mulig effekt udenfor afdelingen**

**Obs; Noter evt. andre tiltag, der kan styrke uddannelse i afdelingen på bagsiden af arket**

## Instruktion – Del 3

**Nu skal I sammen diskutere og prioritere de forskellige forslag til nye initiativer;**

- Hvad er overskriften for initiativet?
- Hvad er mål og delmål?
- Hvilke forslag er der til helt konkrete tiltag?
- Hvad er tidsplanen?
- Hvem er tovholdere blandt jer som uddannelseslæger? Har I forslag til speciallæger eller andre der kunne/skal være med?

Når jeres forslag til handleplan skal konkretiseres, er det vigtigt, at I er opmærksomme på de forskellige niveauer

**1. Hvad kan vi selv gøre?** dvs. alt, hvad der kan gøres i egne rækker, er vigtigt at få med.

**2. Hvad håber vi, at andre tager fat på/hjælper med?** dvs. speciallægekollegaer, afdelingsledelsen, andre faggrupper og afdelinger, UKO og hospitalsledelsen)

***Husk at holde fokus på jeres betragtninger og forslag til, hvordan vi i fællesskab kan understøtte den psykologiske sikkerhed og dermed styrke og udvikle læringsmiljøet på RH Horsens***

Mødeleder eller referent skriver løbende forslag ind i skemaet.

| Uddannelseslægenes forslag til handleplan - en prioriteret liste<br>(udfyldes på 3-timers mødet og sendes til afd. Ledelsen, UAO/UKYL og deltagerne i det fælles lægemøde) |                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Navn på afdeling                                                                                                                                                           |                                                                                               |
| Navn på mødeleder                                                                                                                                                          |                                                                                               |
| <b>Forslag 1:</b>                                                                                                                                                          |                                                                                               |
| <b>Overskrift for initiativet;</b>                                                                                                                                         |                                                                                               |
| <b>Mål;</b>                                                                                                                                                                |                                                                                               |
| <b>Delmål;</b>                                                                                                                                                             |                                                                                               |
| <b>Forslag til konkrete tiltag;</b>                                                                                                                                        |                                                                                               |
| <b>Tidsramme</b><br>Start/opfølgning/slut                                                                                                                                  | <b>Tovholdere</b><br>Uddannelseslæge/læger i gruppen<br>Speciallæge/læger i gruppen (forslag) |
| <b>Hvad håber vi, at andre (speciallæger, afdelingsledelsen, andre faggrupper og afdelinger, UKO og hospitalsledelsen) tager fat på / hjælper med?</b>                     |                                                                                               |
|                                                                                                                                                                            |                                                                                               |

|                                                                                                                                                        |                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Forslag 2:</b>                                                                                                                                      |                                                                                               |
| <b>Overskrift for initiativet;</b>                                                                                                                     |                                                                                               |
| <b>Mål;</b>                                                                                                                                            |                                                                                               |
| <b>Delmål;</b>                                                                                                                                         |                                                                                               |
| <b>Forslag til konkrete tiltag;</b>                                                                                                                    |                                                                                               |
| <b>Tidsramme</b><br>Start/opfølgning/slut                                                                                                              | <b>Tovholdere</b><br>Uddannelseslæge/læger i gruppen<br>Speciallæge/læger i gruppen (forslag) |
| <b>Hvad håber vi, at andre (speciallæger, afdelingsledelsen, andre faggrupper og afdelinger, UKO og hospitalsledelsen) tager fat på / hjælper med?</b> |                                                                                               |
|                                                                                                                                                        |                                                                                               |

| <b>Uddannelseslægenes forslag til handleplan - en prioriteret liste</b><br>(udfyldes på 3-timers mødet og sendes til afd. Ledelsen, UAO/UKYL og deltagerne i det fælles lægemøde) |                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Navn på afdeling;</b>                                                                                                                                                          |                                                                                               |
| <b>Forslag 3:</b>                                                                                                                                                                 |                                                                                               |
| <b>Overskrift for initiativet;</b>                                                                                                                                                |                                                                                               |
| <b>Mål;</b>                                                                                                                                                                       |                                                                                               |
| <b>Delmål;</b>                                                                                                                                                                    |                                                                                               |
| <b>Forslag til konkrete tiltag;</b>                                                                                                                                               |                                                                                               |
| <b>Tidsramme</b><br>Start/opfølgning/slut                                                                                                                                         | <b>Tovholdere</b><br>Uddannelseslæge/læger i gruppen<br>Speciallæge/læger i gruppen (forslag) |
| <b>Hvad håber vi, at andre (speciallæger, afdelingsledelsen, andre faggrupper og afdelinger, UKO og hospitalsledelsen) tager fat på / hjælper med?</b>                            |                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                   |                                                                                               |

|                                                                                                                                                        |                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Forslag 4:</b>                                                                                                                                      |                                                                                               |
| <b>Overskrift for initiativet;</b>                                                                                                                     |                                                                                               |
| <b>Mål;</b>                                                                                                                                            |                                                                                               |
| <b>Delmål;</b>                                                                                                                                         |                                                                                               |
| <b>Forslag til konkrete tiltag;</b>                                                                                                                    |                                                                                               |
| <b>Tidsramme</b><br>Start/opfølgning/slut                                                                                                              | <b>Tovholdere</b><br>Uddannelseslæge/læger i gruppen<br>Speciallæge/læger i gruppen (forslag) |
| <b>Hvad håber vi, at andre (speciallæger, afdelingsledelsen, andre faggrupper og afdelinger, UKO og hospitalsledelsen) tager fat på / hjælper med?</b> |                                                                                               |
|                                                                                                                                                        |                                                                                               |

## Uddannelseslægenes forslag til handleplan - en prioriteret liste

(udfyldes på 3-timers mødet og sendes til afd. Ledelsen, UAO/UKYL og deltagerne i det fælles lægemøde)

|                                                                                                                                                      |                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Navn på afdeling;</b>                                                                                                                             |                                                                                               |
| <b>Forslag 5:</b>                                                                                                                                    |                                                                                               |
| <b>Overskrift for initiativet;</b>                                                                                                                   |                                                                                               |
| <b>Mål;</b>                                                                                                                                          |                                                                                               |
| <b>Delmål;</b>                                                                                                                                       |                                                                                               |
| <b>Forslag til konkrete tiltag;</b>                                                                                                                  |                                                                                               |
| <b>Tidsramme</b><br>Start/opfølgning/slut                                                                                                            | <b>Tovholdere</b><br>Uddannelseslæge/læger i gruppen<br>Speciallæge/læger i gruppen (forslag) |
| <b>Hvad håber vi, at andre (speciallæger, afdelingsledelsen, andre faggrupper og afdelinger, UKO og hospitalsledelsen) tager fat på/hjælper med?</b> |                                                                                               |
|                                                                                                                                                      |                                                                                               |

|                                                                                                                                                      |                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Forslag 6:</b>                                                                                                                                    |                                                                                               |
| <b>Overskrift for initiativet;</b>                                                                                                                   |                                                                                               |
| <b>Mål;</b>                                                                                                                                          |                                                                                               |
| <b>Delmål;</b>                                                                                                                                       |                                                                                               |
| <b>Forslag til konkrete tiltag;</b>                                                                                                                  |                                                                                               |
| <b>Tidsramme</b><br>Start/opfølgning/slut                                                                                                            | <b>Tovholdere</b><br>Uddannelseslæge/læger i gruppen<br>Speciallæge/læger i gruppen (forslag) |
| <b>Hvad håber vi, at andre (speciallæger, afdelingsledelsen, andre faggrupper og afdelinger, UKO og hospitalsledelsen) tager fat på/hjælper med?</b> |                                                                                               |
|                                                                                                                                                      |                                                                                               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Endelig handleplan for 2020/2021</b> (sendes til UKO bertof@rm.dk)<br>På fællesmødet med alle læger i afdelingen diskuteres uddannelseslægernes forslag til handleplan.<br>Efterfølgende udfærdiges endelig handleplan af mødeleder ved et fælles aftalemøde med uddannelsesansvarlig overlæge (evt. UKYL) og ledende overlæge/afdelingsledelsen |                                                                                         |
| Navn på afdeling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                         |
| Navn og e-mail på mødeleder                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                         |
| Navn på UAO og ledende overlæge:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                         |
| <b>Tiltag 1:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                         |
| <b>Overskrift for initiativet;</b><br><br><b>Mål;</b><br><br><b>Delmål;</b><br><br><b>Aftalte konkrete tiltag;</b>                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                         |
| <b>Planlægning</b> ( <i>tidsramme</i> )<br>Opstart;<br><br>Planlagt opfølgning;<br><br>Forventet gennemført;                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Tovholdere</b><br>Uddannelseslæge/læger i gruppen<br><br>Speciallæge/læger i gruppen |

|                                                                                                                    |                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tiltag 2:</b>                                                                                                   |                                                                                         |
| <b>Overskrift for initiativet;</b><br><br><b>Mål;</b><br><br><b>Delmål;</b><br><br><b>Aftalte konkrete tiltag;</b> |                                                                                         |
| <b>Planlægning</b> ( <i>tidsramme</i> )<br>Opstart;<br><br>Planlagt opfølgning;                                    | <b>Tovholdere</b><br>Uddannelseslæge/læger i gruppen<br><br>Speciallæge/læger i gruppen |

|                                                                                                     |                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Forventet gennemført;                                                                               |                                                                                         |
| <b>Endelig handleplan for 2020/2021</b>                                                             |                                                                                         |
| Navn på afdeling;                                                                                   |                                                                                         |
| <b>Tiltag 3:</b>                                                                                    |                                                                                         |
| Overskrift for initiativet;                                                                         |                                                                                         |
| Mål;                                                                                                |                                                                                         |
| Delmål;                                                                                             |                                                                                         |
| Aftalte konkrete tiltag;                                                                            |                                                                                         |
| <b>Planlægning (tidsramme)</b><br>Opstart;<br><br>Planlagt opfølgning;<br><br>Forventet gennemført; | <b>Tovholdere</b><br>Uddannelseslæge/læger i gruppen<br><br>Speciallæge/læger i gruppen |

|                                                                                                     |                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tiltag 4:</b>                                                                                    |                                                                                         |
| Overskrift for initiativet;                                                                         |                                                                                         |
| Mål;                                                                                                |                                                                                         |
| Delmål;                                                                                             |                                                                                         |
| Aftalte konkrete tiltag;                                                                            |                                                                                         |
| <b>Planlægning (tidsramme)</b><br>Opstart;<br><br>Planlagt opfølgning;<br><br>Forventet gennemført; | <b>Tovholdere</b><br>Uddannelseslæge/læger i gruppen<br><br>Speciallæge/læger i gruppen |

| Endelige handleplan for 2020/2021                                                                            |                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Navn på afdeling;                                                                                            |                                                                                         |
| Tiltag 5:                                                                                                    |                                                                                         |
| Overskrift for initiativet;                                                                                  |                                                                                         |
| Mål;                                                                                                         |                                                                                         |
| Delmål;                                                                                                      |                                                                                         |
| Aftalte konkrete tiltag;                                                                                     |                                                                                         |
| <b>Planlægning</b> ( <i>tidsramme</i> )<br>Opstart;<br><br>Planlagt opfølgning;<br><br>Forventet gennemført; | <b>Tovholdere</b><br>Uddannelseslæge/læger i gruppen<br><br>Speciallæge/læger i gruppen |